POLSKA GRA SYSTEMEM 2026–2034

Obywatelska propozycja reformy polskiej piłki nożnej i PZPN, przygotowana pro bono przez inicjatywę Polska 2038. Zebraliśmy tu wszystko, czego instytucja lub redakcja potrzebuje do oceny bez kontaktu z autorami: program, koszty, pilotaż, ramy prawne i źródła.

STATUS

Propozycja obywatelska, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN. Koszty są szacunkami do weryfikacji.

WERSJA

1.2, opublikowana 25 października 2026. Aktualna wersja: polska2038.pl/pakiet.

LICENCJA

Treść CC BY 4.0, wystarczy podać źródło. Dane i cytaty ze źródeł należą do ich autorów.

AUTORZY

Nie ubiegają się o stanowisko ani udział we wdrażaniu. Propozycję można wykorzystać bez ich udziału.

SPIS TREŚCI

1. Streszczenie
2. Dokument koncepcyjny
3. Model finansowania
4. Karta pilotażu 2027
5. Ramy prawne
6. Weryfikacja i źródła
7. Zasady wykorzystania i samodzielna ocena

1. STRESZCZENIE

PRZYCHODY KLUBÓW EKSTRAKLASY

1,59 mld zł w sezonie 2025/26 (Grant Thornton)

RANKING UEFA KLUBÓW

11. miejsce (22 października 2026)

RANKING FIFA REPREZENTACJI

37. miejsce (7 października 2026)

MISTRZOSTWA ŚWIATA 2026

Bez Polski: 2:3 ze Szwecją w finale baraży

Programy MSiT dla piłki dzieci są warte łącznie blisko 737 mln zł (dane MSiT). To dobre programy, ale działają osobno, rok po roku, bez wspólnych wskaźników i publicznego raportu efektów.

Co proponujemy

1. Wieloletni program MSiT i PZPN (umowy na podstawie ustawy o sporcie, gwarancja lat przez program wieloletni Rady Ministrów), z wypłatą za spełnione, jawne wskaźniki.
2. Do 2030 r. 5000 płatnych, niezależnie ocenianych trenerów dzieci przy Orlikach i w klubach.
3. Licencja Ekstraklasy oparta na audycie akademii, przy zachowaniu premii Młodzieżowca 2.0.
4. Niezależni członkowie zarządu PZPN, komitet audytu i publiczny panel wskaźników, przyjmowane przez delegatów etapami.
5. Rozwój istniejących programów (certyfikacja szkółek, Nasi na Boisko, Młodzieżowiec 2.0), a nie ich dublowanie.

Pilotaż w 3 województwach w 2027 r.: ok. 60 mln zł. Pełna skala od 2030 r.: ok. 450 mln zł rocznie w scenariuszu podstawowym, w tym ok. 100 mln zł z programów, które już działają. Infrastruktura, ok. 500 mln zł w latach 2027–2030, liczona osobno.

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.

2. DOKUMENT KONCEPCYJNY

Sześć filarów

FILAR	CO ZMIENIAMY	MIARA
1. Polski Model Gry	Narodowy Dyrektor Techniczny z 8-letnim mandatem; Narodowy Model Gry PZPN jako obowiązujący standard U6–U21; Małe gry i rozwój zamiast tabel u najmłodszych	Nowe wydanie modelu w 2027 r.
2. Trener jako zawód	5000 płatnych etatów i półetatów trenerów dzieci; Dofinansowane kursy UEFA C i B; Niezależna ocena trenerów przez AWF i Instytut Sportu	100% trenerów w ocenie do 2029 r.
3. Talent i infrastruktura	Rozbudowa certyfikacji szkółek i audytu akademii Double Pass; 16 centrów wojewódzkich i ok. 300 baz regionalnych; Orlik 3.0: płatny trener przy szkolnym boisku	Pierwsze 100 baz w 2027 r.
4. Ligi i kluby	Wynik audytu akademii jako kryterium licencji Ekstraklasy; Utrzymanie i coroczna ocena Młodzieżowca 2.0; Fundusz solidarnościowy dla I i II ligi	Nowe kryteria od sezonu 2028/29
5. Nowoczesny PZPN	Niezależni członkowie zarządu; Limit kadencji, audyt i compliance; Jawny raport wskaźników co kwartał	Zmiana statutu na zjeździe w 2027 r.
6. Kibice, kobiety, szkoła	Bezpieczny stadion: strefy rodzinne, odpowiedzialność organizatora; Program piłki dziewcząt; Piłka w szkole i w małych miejscowościach	+30% dziewcząt w systemie do 2030 r.

Proponowane zmiany statutu PZPN (do przyjęcia przez delegatów)

ZMIANA	NA CZYM POLEGA	KIEDY
Niezależni członkowie zarządu	Co najmniej 3 osoby bez funkcji w klubach i wojewódzkich ZPN.	Zjazd 2027
Kadencyjność całych władz	Limit dwóch kadencji rozszerzony na zarząd i prezesów regionów.	Zjazd 2029
Szersze Walne Zgromadzenie	Głosy dla zawodników, trenerów, sędziów i piłki kobiet.	Zjazd 2028
Weryfikacja kandydatów	Test kompetencji i niekaralności dla kandydatów do władz.	Zjazd 2027
Konkurencyjne wybory	Jawny kalendarz, debata i próg zgłoszeń bez blokowania kontrkandydatów.	Zjazd 2028
Jawność finansów	Komitet audytu, publikacja sprawozdań, wynagrodzeń i dużych umów.	Zjazd 2027

ZMIANA	NA CZYM POLEGA	KIEDY
Etyka	Kodeks konfliktu interesów, rejestr korzyści, niezależny rzecznik etyki.	Zjazd 2027

Harmonogram i bramki decyzyjne

ETAP	KIEDY	DZIAŁANIA	BRAMKA
0. Przygotowanie	XI 2026 – III 2027	Raport otwarcia z danymi; Imienne recenzje ekspertów; Policy brief dla MSiT; Strona i panel wskaźników	Bramka: umowa podpisana
1. Pilotaż	IV – XII 2027	Umowa wieloletnia; Rada i biuro programu; Konkurs na dyrektora technicznego; Pilotaż w 3 województwach; Zmiana statutu PZPN	Bramka: pilotaż zdał wskaźniki
2. Wdrożenie	2028 – 2030	16 centrów, 300 baz; 5000 trenerów dzieci; Nowa licencja od 2028/29; Euro 2028, MŚ 2030	Bramka: przegląd 2030
3. Skala i efekt	2031 – 2034	Pierwsze roczniki z nowego systemu; Cel: TOP 15 FIFA; Euro 2032, MŚ 2034; Ewaluacja i kolejny plan	—

Wskaźniki

WSKAŹNIK	DZIŚ	CEL 2030	CEL 2034	ŹRÓDŁO DANYCH
Ranking FIFA reprezentacji mężczyzn	37.	TOP 25	TOP 15	FIFA
Ranking krajowy UEFA	11.	TOP 10	TOP 8	UEFA
Turnieje mistrzowskie mężczyzn	Brak MŚ 2026	Euro 2028 i MŚ 2030	Wyjście z grupy	UEFA, FIFA
Reprezentacja kobiet	II runda baraży MŚ 2027	MŚ 2027 lub 2031	TOP 15 FIFA	FIFA
Minuty młodzieżowców w Ekstraklasie	do ustalenia	+50%	+100%	Młodzieżowiec 2.0 (PZPN), CIES
Polacy w ligach TOP 5	do ustalenia	+30%	+60%	CIES
Średnia frekwencja Ekstraklasy	13 577	+20%	+30%	Ekstraklasa SA
Grupy U6–U13 z trenerem z licencją	do ustalenia	70%	100%	Rejestr PZPN, audyt
Trenerzy objęci niezależną oceną	0%	100%	100%	Rada Naukowa

WSKAŹNIK	DZIŚ	CEL 2030	CEL 2034	ŹRÓDŁO DANYCH
Szkółki z certyfikatem złotym lub platynowym	do ustalenia	+50%	+100%	Certyfikacja PZPN i MSiT
Udział dziewcząt wśród zarejestrowanych	do ustalenia	+30%	+60%	Rejestr PZPN
Płatni trenerzy dzieci z licencją	do ustalenia	5000	5000+	Rejestr PZPN
Raporty wskaźników opublikowane w terminie	Brak raportów	100%	100%	Biuro Programu

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.

3. MODEL FINANSOWANIA

Trzy scenariusze kosztów w pełnej skali

PEŁNA SKALA, MLN ZŁ ROCZNIE	MINIMALNY	PODSTAWOWY	ROZSZERZONY
Liczba płatnych trenerów dzieci	3000	5000	6000
Pełny koszt trenera miesięcznie, zł	3000	3000	3500
Płatni trenerzy dzieci	108	180	252
Edukacja i ocena trenerów	20	30	40
Centra wojewódzkie i bazy regionalne	50	90	120
Premie za akademie i minuty U21 (PZPN i Ekstraklasa)	40	60	80
Piłka dziewcząt i w szkole	20	30	40
Bezpieczny stadion i kibice	15	30	40
Biuro programu, dane, komunikacja	20	30	35
Razem	**273**	**450**	**607**
w tym programy, które już działają	101,8	101,8	101,8
Nowe pieniądze ogółem	**171,2**	**348,2**	**505,2**
Udział państwa (40%)	109	180	243
Nowe pieniądze z budżetu państwa	**35**	**106**	**169**

- **Minimalny.** Trenerzy tylko przy Orlikach i w certyfikowanych szkółkach, 8 centrów zamiast 16.
- **Podstawowy.** Wariant opisany w planie i domyślny w kalkulatorze.
- **Rozszerzony.** Wyższa stawka dla trenerów z licencją UEFA B i pełna sieć 16 centrów.

Programy, które już działają i są wliczone w każdy scenariusz: Certyfikacja szkółek 45 mln zł (MSiT), Nasi na Boisko 28,8 mln zł (MSiT), Młodzieżowiec 2.0 28 mln zł (PZPN i Ekstraklasa SA). Z budżetu państwa pochodzi już 73,8 mln zł z tej kwoty, dlatego nowe pieniądze państwa to udział państwa pomniejszony o tę sumę.

Kwoty istniejących programów są udokumentowane, ale nie są gwarantowanym finansowaniem reformy. Włączenie ich do nowego modelu wymaga decyzji MSiT, PZPN i Ekstraklasy SA oraz potwierdzenia, że będą dostępne w kolejnych latach budżetowych.

Koszt trenera. 3000 zł miesięcznie to pełny koszt pracodawcy, czyli wynagrodzenie brutto razem ze składkami po stronie pracodawcy. Odpowiada mniej więcej pół etatu przy płacy minimalnej w 2027 r. (pełny koszt etatu 5963,77 zł) albo umowie na ok. 60–70 godzin zajęć w miesiącu. Dla trenera z licencją to dolna granica, dlatego wariant rozszerzony liczy 3500 zł.

Scenariusz podstawowy: siedem pozycji i sześć filarów (2030 r., mln zł)

POZYCJA KOSZTOWA	KWOTA	FILAR
Płatni trenerzy dzieci (5000 × 3000 zł × 12)	180	Filar 2
Edukacja i ocena trenerów	30	Filar 2
Centra wojewódzkie i bazy regionalne	90	Filar 3
Premie za akademie i minuty U21	60	Filar 4
Piłka dziewcząt i w szkole	30	Filar 6
Bezpieczny stadion i kibice	30	Filar 6
Biuro programu, dane, komunikacja	30	Filar 5 (20) i Filar 1 (10)
Razem	**450**	

Dojście do pełnej skali według filarów, mln zł

FILAR	2027	2028	2029	2030
1. Polski Model Gry	5	10	10	10
2. Trener jako zawód	20	80	150	210
3. Talent i infrastruktura	15	40	65	90

FILAR	2027	2028	2029	2030
4. Ligi i kluby	0	20	40	60
5. Nowoczesny PZPN i biuro programu	10	15	20	20
6. Kibice, kobiety, szkoła	10	30	45	60
Razem	**60**	**195**	**330**	**450**

Podział między płatników (scenariusz podstawowy): państwo ok. 40%, głównie z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej, resztę PZPN, samorządy, kluby i sponsorzy. To propozycja, a nie potwierdzone finansowanie.

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.

4. KARTA PILOTAŻU 2027

Trzy województwa, 100 Orlików i ok. 60 mln zł to założenia propozycji. Żadna instytucja ich nie uzgodniła ani nie zobowiązała się do finansowania.

OKRES

Kwiecień–grudzień 2027 (9 miesięcy), raport końcowy w styczniu 2028 r.

ZASIĘG

3 województwa wyłonione w otwartym naborze, 100 Orlików i współpracujące z nimi kluby

TRENERZY

Ok. 500, średnio 5 na obiekt, grupy U6–U13

DZIECI

Ok. 15 tys. (500 trenerów × 2 grupy × ok. 15 dzieci)

BUDŻET

Ok. 60 mln zł, w tym 15 mln zł na trenerów: 13,5 mln zł wynagrodzeń (500 × 3000 zł × 9 miesięcy) i 1,5 mln zł rezerwy (10%) na zastępstwa, rekrutację i szkolenie wstępne z ochrony dzieci

KOSZT JEDNOSTKOWY

Trener: 3000 zł miesięcznie (pełny koszt). Wynagrodzenia trenerów: ok. 900 zł na dziecko za 9 miesięcy. Cały pilotaż z bazami, oceną i biurem: ok. 4000 zł na dziecko

KTO OCENIA

Niezależny ewaluator wybrany przez MSiT (np. AWF lub Instytut Sportu – PIB), audyt finansowy w przetargu

Kryteria wyboru województw (otwarty nabór)

- wspólne zgłoszenie samorządu województwa, gmin i wojewódzkiego ZPN,
- gotowość gmin do wkładu własnego (dotacja celowa na trenerów),
- liczba Orlików bez stałego trenera dzieci,
- dostęp do danych bazowych o szkoleniu (liczba grup, licencje, frekwencja),
- zróżnicowanie: jedno województwo z silną bazą klubową, jedno przeciętne i jedno o słabej infrastrukturze, z przewagą gmin wiejskich.

Mierniki

WSKAŹNIK	WARTOŚĆ BAZOWA	CEL NA XII 2027
Grupy U6–U13 z trenerem z licencją	pomiar w IV 2027	70%
Zrealizowane zajęcia wobec planu	—	co najmniej 75%
Dzieci, które zostały po 9 miesiącach	—	co najmniej 80%
Udział dziewcząt w grupach	pomiar w IV 2027	+30%

WSKAŹNIK	WARTOŚĆ BAZOWA	CEL NA XII 2027
Trenerzy objęci niezależną oceną	0%	100%
Kluby z wdrożonym standardem ochrony dzieci	pomiar w IV 2027	100%

Przerwanie lub wstrzymanie pilotażu

- mniej niż 60% stanowisk trenerów obsadzonych do 30 czerwca 2027 r.,
- mniej niż 60% dzieci zostaje po 6 miesiącach,
- zastrzeżenia audytora do wydatków lub brak wkładu własnego gmin,
- naruszenie standardu ochrony dzieci w klubie (wstrzymanie wypłat dla tego klubu).

Rozszerzenie od 2028 r.

- co najmniej 4 z 6 wskaźników osiągnięte,
- audyt finansowy bez zastrzeżeń,
- pozytywny raport niezależnego ewaluatora,
- decyzja MSiT o kolejnym roku: od 2028 r. kolejne województwa, zgodnie z bramką decyzyjną.

Budżet pilotażu i proponowani płatnicy

ELEMENT	MLN ZŁ	PROPONOWANY PŁATNIK
Płatny trener na 100 Orlikach w 3 województwach	15	MSiT z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej, gminy jako wkład własny (dotacja celowa)
Edukacja i ocena pierwszych 500 trenerów (AWF, Instytut Sportu)	5	MSiT z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej i PZPN
Certyfikacja szkółek, 3 centra i 30 baz regionalnych	15	Istniejące środki MSiT na certyfikację szkółek, PZPN i samorządy
Biuro programu i publiczny panel wskaźników	10	MSiT (zadanie zlecone na podstawie ustawy o sporcie) i PZPN po połowie
Piłka dziewcząt i w szkole, strefy rodzinne, standard ochrony dzieci	10	PZPN, kluby i sponsorzy; MSiT tylko w części szkolnej i szkoleniach z ochrony dzieci
Polski Model Gry i konkurs na dyrektora technicznego	5	PZPN
Razem	**60**	

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.

5. RAMY PRAWNE

Ministerstwo może

- dofinansować szkolenie dzieci i zlecić zadania związkowi (ustawa o sporcie, art. 29),
- postawić warunki własnej dotacji: jawne wskaźniki, audyt, standard ochrony dzieci, Kodeks Dobrego Zarządzania,
- wstrzymać kolejną transzę, gdy warunki umowy nie są spełnione,
- zaproponować Radzie Ministrów program wieloletni (ustawa o finansach publicznych, art. 136),
- finansować obiekty i sport dzieci z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej.

Ministerstwo nie może nakazać (decyduje PZPN)

- zmienić statutu PZPN: robi to Walne Zgromadzenie (statut PZPN, art. 30),
- wprowadzić kryteriów licencji klubowej: uchwala je Zarząd PZPN (art. 18 § 2 i 37),
- wskazać władz związku ani wpływać na wybory: grozi to zawieszeniem przez FIFA (Statuty FIFA, art. 13 i 17),
- finansować premii dla spółek klubowych z pieniędzy publicznych bez zgodności z zasadami pomocy publicznej (art. 107 TFUE).

Warunek dalszej oceny: przed decyzją o pilotażu instytucja powinna zlecić własną analizę prawną (np. departament prawny MSiT lub Biuro Legislacyjne), obejmującą ustawę o sporcie, ustawę o finansach publicznych, pomoc publiczną, statut PZPN oraz statuty FIFA i UEFA. Nasza analiza jest wstępna i nie jest opinią prawną.

AKT PRAWNY	DO CZEGO GO UŻYWAMY
Ustawa o sporcie (2010), art. 29	Minister może dofinansowywać sport i zlecać zadania związkom bez konkursu (ust. 7): podstawa dotacji z warunkami KPI
Ustawa o finansach publicznych, art. 136	Gwarancja finansowania na kilka lat wymaga programu wieloletniego ustanowionego przez Radę Ministrów; bez niego roczne umowy w ramach wieloletniego porozumienia
Ustawa o grach hazardowych, art. 86	Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej: ustawowo m.in. na sport dzieci i młodzieży oraz obiekty sportowe
Ustawa o sporcie, art. 27–28	Gmina może dać klubowi non-profit dotację celową, także na wynagrodzenie trenerów; potrzebna uchwała rady gminy
Statuty FIFA, art. 13 i 17; statut PZPN, art. 8	Związek zarządza sobą bez wpływu osób trzecich: licencje uchwala Zarząd PZPN, statut zmienia Walne Zgromadzenie, a państwo tylko stawia warunki własnej dotacji
Ustawa o sporcie, art. 9 ust. 2	Prezes związku najwyżej 2 kolejne kadencje: limit już obowiązuje, proponujemy rozszerzyć go na zarząd
Przepisy o ochronie małoletnich (2016, nowelizacja 2023)	Standardy ochrony dzieci obowiązkowe od 2024 r.: sprawdzamy je przy dotacji i licencji

AKT PRAWNY	DO CZEGO GO UŻYWAMY
Prawo UE o pomocy publicznej (art. 107 TFUE)	Pieniądze publiczne na szkolenie dzieci i obiekty non-profit; premie dla klubów zawodowych z puli PZPN i Ekstraklasy
RODO	W panelu tylko dane zbiorcze; dane dzieci i ocen trenerów chronione, z oceną skutków dla ochrony danych
Kodeks Dobrego Zarządzania MSiT (2018)	Ponad 180 wytycznych dla związków, już dziś warunek dotacji: punkt wyjścia dla zmian statutu PZPN
Ustawa o bezpieczeństwie imprez masowych (2009)	Odpowiedzialność organizatora, zakazy stadionowe i strefy rodzinne

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.

6. WERYFIKACJA I ŹRÓDŁA

TWIERDZENIE	ŹRÓDŁO	DATA	WYNIK
Przychody klubów Ekstraklasy: 1,587 mld zł w sezonie 2025/26	Grant Thornton, „Finansowa Ekstraklasa 2025/2026” źródło pierwotne	IX 2026	Potwierdzone
Ranking UEFA klubów: 11. miejsce Polski	UEFA, ranking krajowy (współczynniki) źródło pierwotne	22.10.2026	Potwierdzone; zmienia się po każdej kolejce pucharów
Ranking FIFA reprezentacji: 37. miejsce	FIFA, ranking mężczyzn źródło pierwotne	7.10.2026	Potwierdzone; aktualizacja co kilka tygodni
Programy MSiT dla piłki dzieci warte łącznie ok. 737 mln zł	Ministerstwo Sportu i Turystyki, gov.pl źródło pierwotne	6.05.2026	Potwierdzone
Certyfikacja szkółek: 45 mln zł w 2025 r.	Ministerstwo Sportu i Turystyki, gov.pl źródło pierwotne	2025	Potwierdzone
MSiT o programach dla piłki dzieci	Odpowiedź MSiT na interpelację nr 9325, Sejm źródło pierwotne	2025	Potwierdzone; kwoty 737 mln zł ta odpowiedź nie podaje
Audyt Double Pass: 105 rekomendacji dla akademii	PZPN, pzpn.pl źródło pierwotne	12.12.2025	Potwierdzone
Prezes związku sportowego: najwyżej 2 kolejne kadencje	Ustawa o sporcie, art. 9 ust. 2 (tekst jednolity Dz.U. 2026 poz. 95) źródło pierwotne	28.01.2026	Potwierdzone
Niezależność PZPN, kompetencje Walnego Zgromadzenia i Zarządu	Statut PZPN, tekst jednolity źródło pierwotne	20.10.2023	Potwierdzone
Płaca minimalna 2027: 4950 zł brutto, pełny koszt pracodawcy 5963,77 zł	Grant Thornton, omówienie rozporządzenia omówienie	2026	Potwierdzone; podstawa kosztu trenera
PZPN: prawie 500 mln zł przychodów w 2024 r.	XYZ, omówienie sprawozdania PZPN omówienie	2025	Potwierdzone w omówieniu; dokument pierwotny jest w Repozytorium Dokumentów Finansowych KRS
Młodzieżowiec 2.0: co najmniej 28 mln zł na sezon	KKSLECH.com, omówienie zasad programu omówienie	16.11.2025	Potwierdzone w omówieniu; regulamin PZPN do sprawdzenia przez adresata

TWIERDZENIE	ŹRÓDŁO	DATA	WYNIK
Szwecja–Polska 3:2 w finale baraży MŚ 2026	Flashscore, relacja meczowa omówienie	2026	Potwierdzone
Niemcy po Euro 2000: 366 baz i ok. 1300 trenerów	Yahoo Sports, omówienie reformy DFB omówienie	2024	Potwierdzone w omówieniu
Islandia: 669 trenerów z licencją UEFA B przy 335 tys. mieszkańców	KSÍ, Islandzki Związek Piłki Nożnej źródło pierwotne	2018	Potwierdzone (dane z 2018 r.)

Pełna lista źródeł

1. Finanse Ekstraklasy 2025/26, Grant Thornton (Flashscore/PAP)
   https://www.flashscore.pl/wiadomosci/pi-ka-nozna-pko-bp-ekstraklasa-raport-rekordowe-przychody-frekwencja-i-wydatki-transferowe-klubow-ekstraklasy-2025-26/UHe8qMoL/
2. Finanse Ekstraklasy 2024/25 i akademie (PracaSport)
   https://pracasport.pl/ekstraklasa-zarabia-127-miliarda-zlotych-legia-bije-rekordy-rakow-krolem-transferow
3. Sprawozdanie finansowe PZPN za 2024 r. (XYZ)
   https://xyz.pl/prawie-pol-miliarda-zl-przychodow-pzpn-opublikowal-sprawozdanie-finansowe-za-2024-r/embed/
4. Ranking UEFA klubów, 22 października 2026 (Polsat Sport)
   https://www.polsatsport.pl/wiadomosc/2026-10-22/wazna-zdobycz-lecha-tak-wyglada-ranking-uefa-po-meczach-polskich-klubow/
5. Ranking UEFA: 12. miejsce na koniec 2025/26 (RMF24)
   https://www.rmf24.pl/sport/pilka-nozna/news-ranking-uefa-na-ktorym-miejscu-polska,nId,8067071
6. Ranking FIFA, 7 października 2026 (Flashscore)
   https://www.flashscore.pl/wiadomosci/pi-ka-nozna-liga-narodow-uefa-polska-spad-a-na-37-miejsce-w-rankingu-fifa-liderem-wciaz-hiszpania/K2E4ksoo/
7. Szwecja–Polska 3:2, finał baraży MŚ 2026 (Flashscore)
   https://www.flashscore.pl/wiadomosci/pi-ka-nozna-mistrzostwa-swiata-szwecja-polska-na-zywo-ostatni-krok-bia-o-czerwoni-walcza-o-udzia-w-mistrzostwach-swiata-2026/MNILVIw0/
8. Polki eliminują Belgię w barażach MŚ 2027 (Eska)
   https://www.eska.pl/news/sport/polska-po-karnych-eliminuje-belgie-jak-przebiegal-dramatyczny-mecz-w-gdansku-aa-SyPA-tbR4-4zL4.html
9. Wybór prezesa PZPN, 30 czerwca 2025 (Eska)
   https://www.eska.pl/wiadomosci/cezary-kulesza-wybrany-na-kolejna-kadencje-prezesa-pzpn-bycie-prezesem-to-najwiekszy-zaszczyt-aa-2QNw-Bbwy-R6eZ.html
10. Priorytety ministra sportu (Polskie Radio)
    https://www.polskieradio.pl/395/7784/Artykul/3555689,new-polish-sports-minister-to-focus-on-youth-health-mass-participation-pm-says
11. Młodzieżowiec 2.0 zastępuje Pro Junior System (transfery.info)
    https://transfery.info/aktualnosci/duze-zmiany-w-polskiej-pilce-to-koniec-pro-junior-system-oficjalnie/243521
12. Młodzieżowiec 2.0: zasady i pula 28 mln zł (KKSLECH.com)
    https://kkslech.com/2025/11/16/pierwszy-sezon-programu-mlodziezowiec-2-0/
13. Nasi na Boisko, KLUB, Orliki i łącznie 737 mln zł na piłkę dzieci (MSiT, 2026)
    https://www.gov.pl/web/sport/ministerstwo-sportu-i-turystyki-wspiera-rozwoj-mlodych-pilkarek-i-pilkarzy-o-programie-nasi-na-boisko-podczas-sniadania-prasowego
14. Certyfikacja szkółek: 45 mln zł w 2025 r. (MSiT)
    https://www.gov.pl/web/sport/rozstrzygniecie-naboru-wnioskow-w-programie-certyfikacji-szkolek-pilkarskich
15. PZPN: podsumowanie roku w szkoleniu, Double Pass, Polski Trener 2.0 (2025)
    https://pzpn.pl/federacja/aktualnosci/2025-12-12/pzpn-podsumowal-rok-w-szkoleniu-i-wykonaniu-reprezentacji-mlodziezowych
16. Narodowy Model Gry PZPN i certyfikacja, 2018 (RMF24)
    https://www.rmf24.pl/fakty/sport/news-nowe-pomysly-pzpn-tego-nie-da-sie-nauczyc-w-kilka-lat,nId,2645817

17. Odpowiedź MSiT na interpelację nr 9325 (Sejm, 2025)
https://api.sejm.gov.pl/sejm/term10/interpellations/attachment/ATTDHPHCU/i09325-o1.pdf

18. Limit kadencji prezesa PZPN (Meczyki)
https://www.meczyki.pl/newsy/pilka-nozna/chory-przepis-boniek-o-kadencyjnosci-w-pzpn-ie/289982

19. Ustawa o sporcie, art. 9 ust. 2: limit 2 kadencji (Demagog)
https://demagog.org.pl/wypowiedzi/kto-nie-moze-byc-prezesem-pzpn/

20. Statut PZPN, tekst jednolity 2023 (PZPN)
https://pzpn.pl/public/system/files/site_content/635/5858-STATUT%20POLSKIEGO%20ZWI%C4%84ZKU%20PI%C5%81KI%20NO%C5%BBNEJ%20TJ%20PO%20ZMIANACH%2020.10.2023.pdf

21. Statuty FIFA: niezależność związków, art. 13 i 17 (Asser Institute)
https://sub.asser.nl/SportsLaw/Blog/post/policing-the-in-dependence-of-national-federations-through-the-prism-of-the-fifa-statutes-by-tine-misic

22. Standardy ochrony małoletnich od 2024 r. (KPMG)
https://kpmg.com/pl/pl/blogs/home/posts/2024/02/lex-kamilek-a-nowe-zasady-weryfikowania-pracownikow-oraz-standardy-ochrony-dzieci.html

23. Pomoc publiczna dla klubów sportowych (Rzeczpospolita)
https://www.rp.pl/samorzad-i-administracja/art10938401-wsparcie-dla-klubu-sportowego-a-niedozwolona-pomoc-publiczna

24. Kodeks Dobrego Zarządzania MSiT (e-prawnik)
https://e-prawnik.pl/informacje/kodeks-dobrego-zarzadzania-dla-polskich-zwiazkow-sportowych.html

25. Certyfikacja akademii w siatkówce, ręcznej i koszykówce, 2026 (XYZ)
https://xyz.pl/minister-sportu-chce-ujednolicic-system-szkolenia-mlodziezy-to-brakujacy-element-zaczynamy-od-30-mln-zlotych/

26. Lekkoatletyka dla Każdego 2025 (WZLA Poznań)
https://www.wzla.poznan.pl/wp-content/uploads/2025/01/Organizacja-grup-szkoleniowych-Ldk-w-roku-2025-F.pdf

27. Brąz siatkarzy na MŚ 2025 (Eska)
https://www.eska.pl/wiadomosci/mamy-braz-wielki-sukces-polakow-na-mistrzostwach-swiata-na-filipinach-aa-D8nM-4Avk-vmDg.html

28. Reforma DFB po Euro 2000 (Yahoo Sports)
https://uk.sports.yahoo.com/news/germanys-awful-euro-2000-forced-091758906.html

29. Michel Sablon i model belgijski (FIFA Training Centre)
https://www.fifatrainingcentre.com/en/community/role-insights/technical-leadership/leading-high-performance/michel-sablon-technical-directors-communication-and-developing-national-playing-philosophies.php

30. Japan’s Way i Deklaracja JFA 2005 (Asia Economy)
https://view.asiae.co.kr/en/article/2026070122164854869

31. Model islandzki (KSÍ)
https://www.ksi.is/library/contentfiles/Why%20is%20Icelandic%20football%20so%20successful%20recently%202018%20upd.pdf

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.

7. ZASADY WYKORZYSTANIA I SAMODZIELNA OCENA

Polska 2038 i program „Polska Gra Systemem 2026–2034” to niezależna inicjatywa obywatelska, opracowana pro bono. Autorzy zgadzają się na analizowanie, rozwijanie, zmienianie i wykorzystywanie propozycji bez ich udziału i bez kontaktu z nimi. Nie oczekują stanowiska, wynagrodzenia, miejsca w zespołach roboczych ani udziału we wdrażaniu.

Licencja: teksty, tabele i wyliczenia na CC BY 4.0 (podaj źródło: „na podstawie propozycji Polska 2038, polska2038.pl”). Licencja nie obejmuje danych i cytatów ze źródeł ani nazw i znaków instytucji. Kod strony: MIT.

Pytania kontrolne do samodzielnej oceny

1. Czy liczby z tabeli weryfikacji zgadzają się ze źródłami pierwotnymi?
2. Czy koszt trenera (3000 zł pełnego kosztu) jest realny w danym województwie?
3. Który scenariusz kosztów da się sfinansować z istniejących środków, a który wymaga nowych?
4. Czy wskaźniki pilotażu da się zmierzyć z danych, które już zbiera PZPN i MSiT?
5. Czy żaden element nie wymaga od PZPN zmiany, której państwo nie może nakazać?
6. Co należy usunąć, zmienić lub dodać, zanim propozycja trafi do decyzji?

Jedyny otwarty punkt: niezależna recenzja specjalistów od szkolenia, finansów i prawa sportowego. Nie organizujemy jej sami. Instytucja, która otrzyma dokumentację, może zlecić ją własnym ekspertom lub poprosić o nią AWF, Instytut Sportu – PIB albo swój departament prawny.

Uwagi można, ale nie trzeba, przesłać na polska2038@proton.me z tematem „Recenzja”. Za zgodą autora publikujemy je jako uwagi, a nie jako poparcie programu.

Treść na licencji CC BY 4.0 (podaj źródło: polska2038.pl). Obywatelska propozycja pro bono, nieprzyjęta przez państwo ani PZPN.